

**INSTITUTO DE FINANZAS DE CANTABRIA
(ICAF)**



PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN

A) OPERACIONES CONTINUADAS

	REAL	PREVISIÓN				
	2021	2022	2023	2024	2025	
1. IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS:	+	2.553.221	2.322.976	3.025.000	3.850.000	4.150.000
a) Ventas		2.553.221	2.322.976	3.025.000	3.850.000	4.150.000
b) Prestaciones de servicios		0	0	0	0	0
2. VARIACIÓN DE EXISTENCIAS DE PRODUCTOS TERMINADOS Y EN CURSO DE FABRICACIÓN	+/-	0	0	0	0	0
3. TRABAJOS REALIZADOS POR LA EMPRESA PARA SU ACTIVO	+	0	0	0	0	0
4. APROVISIONAMIENTOS:	-	0	0	0	0	0
a) Consumo de mercaderías		0	0	0	0	0
b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles		0	0	0	0	0
c) Trabajos realizados por otras empresas		0	0	0	0	0
d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos		0	0	0	0	0
5. OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN:	+	0	0	0	0	0
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		0	0	0	0	0
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		0	0	0	0	0
- De la Administración de la Comunidad Autónoma		0	0	0	0	0
- De Organismos Autónomos de la Comunidad Autónoma		0	0	0	0	0
- De otros del Sector Público Autonómico con presupuestos limitativos		0	0	0	0	0
- Del Sector Público Autonómico con presupuestos estimativos		0	0	0	0	0
- De la Unión Europea		0	0	0	0	0
- De otros		0	0	0	0	0
6. GASTOS DE PERSONAL:	-	-394.913	-405.000	-578.910	-600.312	-618.322
a) Sueldos, salarios y asimilados		-273.240	-295.000	-448.329	-461.779	-475.632
b) Cargas sociales		-85.673	-87.000	-130.581	-138.534	-142.690
c) Provisiones		-36.000	-23.000	0	0	0
7. OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN:	-	-2.439.842	-2.350.946	-2.638.590	-3.059.688	-3.344.178
a) Servicios exteriores		-2.435.790	-2.347.646	-2.635.090	-3.056.188	-3.340.678
b) Tributos		-4.052	-3.300	-3.500	-3.500	-3.500
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales		0	0	0	0	0
d) Otros gastos de gestión corriente		0	0	0	0	0
8. AMORTIZACIÓN DE INMOVILIZADO	-	-4.556	-2.700	-2.500	-22.500	-22.500
9. IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS	+	0	0	0	0	0
10. EXCESO DE PROVISIONES	+	0	0	0	0	0
11. DETERIORO Y RESULTADO POR ENAJENACIONES DEL INMOVILIZADO:	+/-	0	0	0	0	0
a) Deterioros y pérdidas		0	0	0	0	0
b) Resultados por enajenaciones y otras		0	0	0	0	0
12. DIFERENCIA NEGATIVA POR COMBINACIONES DE NEGOCIOS	-	0	0	0	0	0
13. SUBVENCIONES CONCEDIDAS Y TRANSFERENCIAS REALIZADAS POR LA ENTIDAD:	-	0	-10.000	-20.000	-17.500	-15.000
a) Al Sector Público Autonómico con presupuestos estimativos		0	0	0	0	0
b) A otros		0	-10.000	-20.000	-17.500	-15.000
14. DETERIORO DEL FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACIÓN	-	0	0	0	0	0
15. OTROS RESULTADOS	+/-	-375	146.430	0	0	0
A1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	=	-286.466	-299.240	-215.000	150.000	150.000
(1+/-2+3+4+5-6-7-8+9+10+/-11-12-13-14+/-15)						
16. INGRESOS FINANCIEROS:	+	203	0	15.000	50.000	100.000
a) De participaciones en instrumentos de patrimonio		203	0	15.000	50.000	100.000
a1) En empresas del grupo y asociadas		0	0	0	0	0
a2) En terceros		203	0	15.000	50.000	100.000
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros		0	0	0	0	0
b1) De empresas del grupo y asociadas		0	0	0	0	0
b2) De terceros		0	0	0	0	0
17. GASTOS FINANCIEROS:	-	-127	-760	0	0	0
a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas		0	0	0	0	0
b) Por deudas con terceros		-127	-760	0	0	0
c) Por actualización de provisiones		0	0	0	0	0
18. VARIACIÓN DE VALOR RAZONABLE EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS:	+/-	0	0	0	0	0
a) Cartera de negociación y otros		0	0	0	0	0
b) Imputación al resultado del ejercicio por activos financieros disponibles para la venta		0	0	0	0	0
19. DIFERENCIAS DE CAMBIO	+/-	0	0	0	0	0
20. DETERIORO Y RESULTADO POR ENAJENACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS:	+/-	0	0	0	0	0
a) Deterioros y pérdidas		0	0	0	0	0
b) Resultados por enajenaciones y otras		0	0	0	0	0
21. IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS DE CARÁCTER FINANCIERO	+	0	0	0	0	0
A2) RESULTADO FINANCIERO (16-17+/-18+/-19+/-20+21)	=	75	-760	15.000	50.000	100.000
22. RESULTADOS DE ASOCIADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN	+/-	0	0	0	0	0
A3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A1+A2+/-22)	=	-286.391	-300.000	-200.000	200.000	250.000
23. IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS	-	0	0	0	0	0
A4) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A3-23)	=	-286.391	-300.000	-200.000	200.000	250.000
B) OPERACIONES INTERRUMPIDAS						
24. RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES INTERRUMPIDAS NETO DE IMPUESTOS	+/-	0	0	0	0	0
A5) RESULTADO DEL EJERCICIO (A4+/-24)	=	-286.391	-300.000	-200.000	200.000	250.000

PRESUPUESTO DE CAPITAL

REAL	PREVISIÓN			
	2021	2022	2023	2024

A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN

1. RESULTADO DEL EJERCICIO ANTES DE IMPUESTOS		-286.391	-300.000	-200.000	200.000	250.000
2. AJUSTES DEL RESULTADO		2.987.590	1.135.080	-71.500	-27.500	-77.500
a) Amortización del inmovilizado	(+)	4.556	2.700	2.500	22.500	22.500
b) Correcciones valorativas por deterioro	(+/-)	0	0	0	0	0
c) Variación de provisiones	(+/-)	0	0	-59.000	0	0
d) Imputación de subvenciones	(-)	0	0	0	0	0
e) Resultados por bajas y enajenaciones de inmovilizado	(+/-)	0	0	0	0	0
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros	(+/-)	0	0	0	0	0
g) Ingresos financieros	(-)	-203	0	-15.000	-50.000	-100.000
h) Gastos financieros	(+)	127	760	0	0	0
i) Diferencias de cambio	(+/-)	0	0	0	0	0
j) Variación del valor razonable en instrumentos financieros	(+/-)	2.983.109	1.131.620	0	0	0
k) Otros ingresos y gastos	(+/-)	0	0	0	0	0
l) Resultado de asociadas por el método de la participación	(+/-)	0	0	0	0	0
m) Deterioro del Fondo de Comercio de consolidación	(+)	0	0	0	0	0
3. CAMBIOS EN EL CAPITAL CORRIENTE		4.951.759	-488.846	-5.833.044	-20.727.553	-20.708.294
a) Existencias	(+/-)	0	0	0	0	0
b) Deudores y otras cuentas a cobrar	(+/-)	590.986	336.581	13.158.457	-111.441	0
c) Otros activos corrientes	(+/-)	-215.338	-2.132.399	2.336.012	1.185.726	-9.024.253
d) Acreedores y otras cuentas a pagar	(+/-)	5.511	-8.440	-4.118	2.500	-3.500
e) Otros pasivos corrientes	(+/-)	-34.294	-1.910.216	33.549	66.863	69.259
f) Otros activos y pasivos no corrientes	(+/-)	4.604.894	3.225.628	-21.356.943	-21.871.200	-11.749.800
4. OTROS FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		81.582	23.000	15.000	50.000	100.000
a) Pagos de intereses	(-)	-127	0	0	0	0
b) Cobros de dividendos	(+)	0	0	0	0	0
c) Cobros de intereses	(+)	203	0	15.000	50.000	100.000
d) Pagos (cobros) por impuesto sobre beneficios	(+/-)	0	0	0	0	0
e) Otros pagos (cobros)	(+/-)	81.506	23.000	0	0	0
5. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN (+/-1+/-2+/-3+/-4)		7.734.540	369.234	-6.089.544	-20.505.053	-20.435.794

B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN

6. PAGOS POR INVERSIONES	(-)	0	0	-115.000	0	0
a) Empresas del grupo y asociadas		0	0	0	0	0
b) Inmovilizado intangible		0	0	-100.000	0	0
c) Inmovilizado material		0	0	-15.000	0	0
d) Inversiones inmobiliarias		0	0	0	0	0
e) Otros activos financieros		0	0	0	0	0
f) Activos no corrientes mantenidos para la venta		0	0	0	0	0
g) Otros activos		0	0	0	0	0
h) Unidad de negocio		0	0	0	0	0
7. COBROS POR DESINVERSIONES	(+)	0	0	0	0	0
a) Empresas del grupo y asociadas		0	0	0	0	0
b) Inmovilizado intangible		0	0	0	0	0
c) Inmovilizado material		0	0	0	0	0
d) Inversiones inmobiliarias		0	0	0	0	0
e) Otros activos financieros		0	0	0	0	0
f) Activos no corrientes mantenidos para la venta		0	0	0	0	0
g) Otros activos		0	0	0	0	0
h) Unidad de negocio		0	0	0	0	0
8. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (6+7)		0	0	-115.000	0	0

C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN

9. COBROS Y PAGOS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO		0	0	0	0	0
a) Emisión de instrumentos de patrimonio	(+)	0	0	0	0	0
b) Amortización de instrumentos de patrimonio	(-)	0	0	0	0	0
c) Adquisición de instrumentos de patrimonio propio	(-)	0	0	0	0	0
d) Enajenación de instrumentos de patrimonio propio	(+)	0	0	0	0	0
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	(+)	0	0	0	0	0
- De la Administración de la Comunidad Autónoma		0	0	0	0	0
- De Organismos Autónomos de la Comunidad Autónoma		0	0	0	0	0
- De otros del Sector Público Autonómico con presupuestos limitativos		0	0	0	0	0
- Del Sector Público Autonómico con presupuestos estimativos		0	0	0	0	0
- De la Unión Europea		0	0	0	0	0
- De otros		0	0	0	0	0
10. COBROS Y PAGOS POR INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO		-5.182.187	-8.110.796	-4.428.085	15.505.053	20.435.794
a) Emisión		0	0	0	20.000.000	25.000.000
1. Obligaciones y valores similares	(+)	0	0	0	0	0
2. Deudas con entidades de crédito	(+)	0	0	0	20.000.000	25.000.000
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas	(+)	0	0	0	0	0
4. Préstamos procedentes del Sector Público	(+)	0	0	0	0	0
5. Otras	(+)	0	0	0	0	0
b) Devolución y amortización de		-5.182.187	-8.110.796	-4.428.085	-4.494.947	-4.564.206
1. Obligaciones y valores similares	(-)	0	0	0	0	0
2. Deudas con entidades de crédito	(-)	-5.182.187	-8.110.796	-4.428.085	-4.494.947	-4.564.206
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas	(-)	0	0	0	0	0
4. Otras	(-)	0	0	0	0	0
11. PAGOS POR DIVIDENDOS Y REMUNERACIONES DE OTROS INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO		0	0	0	0	0
a) Dividendos	(-)	0	0	0	0	0
b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio	(-)	0	0	0	0	0
12. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (+/-9+/-10-11)		-5.182.187	-8.110.796	-4.428.085	15.505.053	20.435.794

D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO (+/-)

		0	0	0	0	0
--	--	----------	----------	----------	----------	----------

E) AUMENTO / DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)

		2.552.353	-7.741.562	-10.632.628	-5.000.000	0
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio		35.821.837	38.374.190	30.632.628	20.000.000	15.000.000
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio		38.374.190	30.632.628	20.000.000	15.000.000	15.000.000

BALANCE DE SITUACIÓN

	REAL	PREVISION			
	2021	2022	2023	2024	2025
A) ACTIVO NO CORRIENTE	48.370.694	46.154.390	67.623.833	89.472.533	101.199.833
I. INMOVILIZADO INTANGIBLE	0	0	100.000	80.000	60.000
1. Desarrollo	0	0	0	0	0
2. Concesiones	0	0	0	0	0
3. Patentes, licencias, marcas y similares	0	0	0	0	0
4. Fondo de comercio	0	0	0	0	0
5. Aplicaciones informáticas	0	0	100.000	80.000	60.000
6. Otro inmovilizado intangible	0	0	0	0	0
II. INMOVILIZADO MATERIAL	7.705	5.005	17.505	15.005	12.505
1. Terrenos y construcciones	0	0	0	0	0
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	0	0	0	0	0
3. Inmovilizado en curso y anticipos	7.705	5.005	17.505	15.005	12.505
III. INVERSIONES INMOBILIARIAS	0	0	0	0	0
1. Terrenos	0	0	0	0	0
2. Construcciones	0	0	0	0	0
IV. INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A LARGO PLAZO	0	0	0	0	0
1. Instrumentos de patrimonio	0	0	0	0	0
2. Créditos a empresas	0	0	0	0	0
3. Valores representativos de deuda	0	0	0	0	0
4. Derivados	0	0	0	0	0
5. Otros activos financieros	0	0	0	0	0
V. INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	47.013.623	42.656.375	64.013.318	85.884.518	97.634.318
1. Instrumentos de patrimonio	175	175	175	175	175
2. Créditos a terceros	47.013.448	42.656.200	64.013.143	85.884.343	97.634.143
3. Valores representativos de deuda	0	0	0	0	0
4. Derivados	0	0	0	0	0
5. Otros activos financieros	0	0	0	0	0
VI. ACTIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO	1.349.366	3.493.009	3.493.009	3.493.009	3.493.009
B) ACTIVO CORRIENTE	61.940.530	55.994.786	29.867.689	23.793.404	32.817.657
I. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA	0	0	0	0	0
II. EXISTENCIAS	0	0	0	0	0
1. Comerciales	0	0	0	0	0
2. Materias primas y otros aprovisionamientos	0	0	0	0	0
3. Productos en curso	0	0	0	0	0
4. Productos terminados	0	0	0	0	0
5. Subproductos, residuos y materiales recuperados	0	0	0	0	0
6. Anticipos a proveedores	0	0	0	0	0
III. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR	14.063.796	13.727.215	568.759	680.200	680.200
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	0	0	0	0	0
2. Clientes, empresas del grupo y asociadas	0	0	0	0	0
3. Deudores varios	14.063.796	13.727.215	568.759	680.200	680.200
4. Personal	0	0	0	0	0
5. Activos por impuesto corriente	0	0	0	0	0
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas	0	0	0	0	0
7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos	0	0	0	0	0
IV. INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS	0	0	0	0	0
1. Instrumentos de patrimonio	0	0	0	0	0
2. Créditos a empresas	0	0	0	0	0
3. Valores representativos de deuda	0	0	0	0	0
4. Derivados	0	0	0	0	0
5. Otros activos financieros	0	0	0	0	0
V. INVERSIONES FINANCIERAS A CORTO PLAZO	9.485.594	11.619.752	9.285.491	8.101.514	17.127.517
1. Instrumentos de patrimonio	0	0	0	0	0
2. Créditos a empresas	9.485.294	6.619.452	4.285.491	4.601.514	7.477.517
3. Valores representativos de deuda	0	0	0	0	0
4. Derivados	0	0	0	0	0
5. Otros activos financieros	300	5.000.300	5.000.000	3.500.000	9.650.000
VI. PERIODIFICACIONES	16.949	15.190	13.440	11.690	9.940
VII. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES	38.374.190	30.632.628	20.000.000	15.000.000	15.000.000
1. Tesorería	38.374.190	30.632.628	20.000.000	15.000.000	15.000.000
2. Otros activos líquidos equivalentes	0	0	0	0	0
TOTAL ACTIVO	110.311.223	102.149.176	97.491.522	113.265.937	134.017.490

BALANCE DE SITUACIÓN

A) PATRIMONIO NETO

A1) FONDOS PROPIOS

I. CAPITAL

1. Capital escripturado
2. (Capital no exigido)

II. PRIMA DE EMISION

III. RESERVAS

1. Legal y estatutarias
2. Otras reservas

IV. (ACCIONES Y PARTICIPACIONES EN PATRIMONIO PROPIAS)

V. RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES

1. Remanente
2. (Resultados negativos de ejercicios anteriores)

VI. OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS

VII. RESULTADO DEL EJERCICIO

VIII. (DIVIDENDO A CUENTA)

IX. OTROS INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO

A2) AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR

I. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA

II. OPERACIONES DE COBERTURA

III. OTROS

A3) SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS

B) PASIVO NO CORRIENTE

I. PROVISIONES A LARGO PLAZO

1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal
2. Actuaciones medioambientales
3. Provisión por reestructuración
4. Otras provisiones

II. DEUDAS A LARGO PLAZO

1. Obligaciones y otros valores negociables
2. Deudas con entidades de crédito
3. Acreedores por arrendamiento financiero
4. Derivados
5. Otros pasivos financieros

III. DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A LARGO PLAZO

IV. PASIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO

V. PERIODIFICACIONES A LARGO PLAZO

C) PASIVO CORRIENTE

I. PASIVOS VINCULADOS CON ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA

II. PROVISIONES A CORTO PLAZO

III. DEUDAS A CORTO PLAZO

1. Obligaciones y otros valores negociables
2. Deudas con entidades de crédito
3. Acreedores por arrendamiento financiero
4. Derivados
5. Otros pasivos financieros

IV. DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS

V. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR

1. Proveedores
2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas
3. Acreedores varios
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)
5. Pasivos por impuesto corriente
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas
7. Anticipos de clientes

VI. PERIODIFICACIONES A CORTO PLAZO

TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO

REAL	PREVISIÓN				
	2021	2022	2023	2024	2025
34.718.694	35.550.314	35.350.314	35.550.314	35.800.314	34.718.694
33.706.670	33.406.670	33.206.670	33.406.670	33.656.670	33.706.670
36.171.041	36.171.041	36.171.041	36.171.041	36.171.041	36.171.041
36.171.041	36.171.041	36.171.041	36.171.041	36.171.041	36.171.041
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
-1.140.863	-1.140.863	-1.140.863	-1.140.863	-1.140.863	-1.140.863
-1.140.863	-1.140.863	-1.140.863	-1.140.863	-1.140.863	-1.140.863
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
-1.037.117	-1.323.508	-1.623.508	-1.823.508	-1.623.508	-1.037.117
0	0	0	0	0	0
-1.037.117	-1.323.508	-1.623.508	-1.823.508	-1.623.508	-1.037.117
0	0	0	0	0	0
-286.391	-300.000	-200.000	200.000	250.000	-286.391
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
1.012.024	2.143.644	2.143.644	2.143.644	2.143.644	1.012.024
0	0	0	0	0	0
1.012.024	2.143.644	2.143.644	2.143.644	2.143.644	1.012.024
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
68.433.343	61.358.332	56.930.247	72.435.300	92.871.093	68.433.343
36.000	0	0	0	0	36.000
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
36.000	0	0	0	0	36.000
68.060.002	60.008.966	55.580.881	71.085.934	91.521.728	68.060.002
0	0	0	0	0	0
27.851.187	19.800.151	15.372.066	30.877.119	51.312.913	27.851.187
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
40.208.815	40.208.815	40.208.815	40.208.815	40.208.815	40.208.815
0	0	0	0	0	0
337.341	1.349.366	1.349.366	1.349.366	1.349.366	337.341
0	0	0	0	0	0
7.159.186	5.240.531	5.210.961	5.280.324	5.346.083	7.159.186
0	0	0	0	0	0
0	59.000	0	0	0	0
7.129.074	5.159.858	5.193.407	5.260.270	5.329.528	7.129.074
0	0	0	0	0	0
6.562.542	4.624.858	4.658.407	4.725.270	4.794.528	6.562.542
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
566.532	535.000	535.000	535.000	535.000	566.532
0	0	0	0	0	0
30.112	21.673	17.554	20.054	16.554	30.112
5.912	0	0	0	0	5.912
0	0	0	0	0	0
2	0	0	0	0	2
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
24.199	21.673	17.554	20.054	16.554	24.199
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
110.311.223	102.149.176	97.491.522	113.265.937	134.017.490	110.311.223